

## TÉRMINOS DE REFERENCIA

### **Contratación de servicios profesionales de un ENLACE TÉCNICO para el proyecto: “Productores ganaderos (regenerativos) de la región Sierra Occidental de Jalisco”, para fortalecer grupos de productores en la implementación de una Estrategia de Negocios para la Producción Sostenible (ENPS).**

#### **1. ANTECEDENTES**

El proyecto “Conectando la salud de las cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible (CONECTA)” tiene como objetivo **mejorar el manejo integrado del paisaje y promover prácticas productivas climáticamente inteligentes en cuencas seleccionadas**. Su periodo de implementación es de cinco años: de julio 2021 a julio 2026. El proyecto deriva del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN), responsable de los aspectos fiduciarios, y del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC). Por su parte, el Fondo Noroeste A.C. (FONNOR) se encarga del enfoque y operación para Jalisco.

Uno de los componentes de CONECTA es fortalecer capacidades empresariales e inclusión financiera de productores (grupos locales de productores y empresas familiares dedicados a la actividad ganadera y/o agroforestal). Con estas cadenas de valor, los productores serán acompañados por “Proveedores Locales de Asistencia Técnica (PLAT)” para el fortalecimiento a actividades reconocidas como climáticamente inteligentes.

El objeto de acompañamiento de un PLAT es capacitar y fortalecer en términos de economía social, innovación y desarrollo empresarial, prácticas productivas sostenibles y mejorar capacidades de manejo/organizativas.

Una de las cuencas elegibles se ubica en la región de Sierra Occidental, área en la que Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A.C. (ENDESU) ha trabajado en la creación de un nuevo modelo de conservación reconocido por el gobierno del estado de Jalisco denominado *Paisaje Biocultural de Sierra Occidental de Jalisco (PBSOJ)* y con el cual coordina distintas iniciativas de gestión del territorio.

Para el PBSOJ, la ganadería es uno de los sistemas productivos emblemáticos, su práctica sostenible es uno de los mayores desafíos en la región debido al impacto originado en la pérdida de bosques y suelos. No obstante, en la región se impulsa el cambio de prácticas tradicionales ganaderas por aquellas que favorecen la recuperación de vegetación y la contención en áreas para mitigar este efecto. Además, varios organismos actualmente se coordinan para el trabajo en toda la cadena

productiva que involucra distintas actividades como manejo silvopastoril, contratación de servicios profesionales PLAT Ganadero, proyecto CONECTA mejoramiento de la producción de derivados lácteos, impacto a la biodiversidad local, manejo del hato ganadero y mejores prácticas sanitarias.

El presente PLAT pretende reconocer los procesos iniciados por ENDESU y otros organismos haciendo hincapié en aspectos organizativos y asociativos, urgentes para el mejoramiento del sector en el marco del *PBSOJ* y su instrumento *sello PBSOJ* el cual reconoce mejores prácticas ambientales y sociales en la cadena de valor. El resultado más importante es continuar con la consolidación de los Grupos de Productores (GP) para reconocer las áreas de oportunidad la conformación de esquemas de comercialización y emprendimientos con respaldo financiero que en el mediano plazo favorezca la mitigación de impactos sobre los bosques en la región.

## 2. OBJETIVO

Facilitar las actividades del proyecto, campo y gabinete, para la implementación de la Estrategia de Negocio para la Producción Sostenible (ENPS) con productores ganaderos y su entrega de productos en tiempo y forma.

## 3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- a) Reconocer áreas de oportunidad de negocio en la cadena de valor de ganadería en la región.
- b) Apoyar en el reconocimiento de la cadena de productiva y la cadena de comercialización.
- c) Considerar los desafíos socioambientales y organizativos para el mejoramiento de la puesta en marcha de emprendimientos locales.

## 4. ACTIVIDADES ESPECÍFICAS

1. Facilitar las reuniones con los productores y las organizaciones participantes.
2. Dar seguimiento a los grupos de productores considerados en el proyecto.
3. Llevar y sistematizar información financiera de las cadenas productivas y de comercialización.
4. Implementar actividades para el cumplimiento de las metas propuestas en esta segunda fase de la ENPS.
5. Elaborar los productos comprometidos en esta segunda fase de la ENPS.
6. Vigilar el correcto uso de los recursos aprobados para la realización de las actividades.

## 5. PRODUCTOS

Los productos solicitados son la implementación de las siguientes actividades por resultados de la segunda fase de esta ENPS:

RESULTADO	ACTIVIDADES
R1.1. Fortalecer a la cooperativa de insumos ganaderos regenerativos de la sierra Occidental de Jalisco de acuerdo con sus manuales	A1.1.1. Capacitar a los miembros de la empresa abastecedora de insumos.
	A1.1.2 Realizar las gestiones para la compra de insumos consolidada: búsqueda de proveedor.
	A1.1.3 Realizar gestiones para la compra de insumos consolidada: levantamiento de pedido.
R1.2. Fortalecer la organización, la transparencia y la conexión con mercados sostenibles de la cooperativa de insumos ganaderos a través de mecanismos de rendición de cuentas y estrategias vinculadas al modelo PBSOJ	A1.2.1. Definir mecanismos de rendición de cuentas al interior de la cooperativa para mejorar los procesos organizativos. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estructura operativa</li> <li>- Control interno de los recursos</li> <li>- Autonomía de decisión</li> </ul>
	A1.2.2 Realizar y socializar un plan estratégico para su vinculación a mercados sostenibles.
	A 1.2.3. Realizar una consultoría para generar los criterios del sello del PBSOJ para bovino-carne.
	A1.2.4. Difundir el sello del PBSOJ con personas ganaderas de la región como una herramienta para acceder a mercados especializados
R3 Elaboración de un documento preliminar que incluye la misión, visión, objeto social y acuerdos clave para la futura constitución de la cooperativa de insumos ganaderos de la sierra occidental de Jalisco	A. 3.1.1. Llevar a cabo sesiones de seguimiento para definir la misión, visión, objeto social y acuerdos clave para la futura constitución de la cooperativa de insumos ganaderos de la sierra occidental de jalisco.
R4. Diseño de un esquema para la creación de mercados regionales solidarios	A4.1.1. Realizar estudio de mercado para caracterizar la demanda de productos cárnicos a base de producción sostenible y cuidados al medio ambiente.
R5. Una sistematización de experiencias, lecciones aprendidas y sugerencias de mejora realizado	A5.1.1. Realizar una sistematización de la experiencia de la implementación de la ENPS y la mesa de ganadería del PBSOJ.
	A5.1.2. Realizar un ejercicio de devolución con socios y otros ganaderos de la región en los desafíos e iniciativas para el mejoramiento del sector en la región.
	A5.1.3. Realizar una base de datos con la información de los productores activos en la iniciativa PLAT.

R6. Identificar y fortalecer aspectos para favorecer el acceso equitativo a la información y participación de las mujeres en la ganadería	A6.1.1. Impartir talleres que atiendan las necesidades de <u>capacitación para las mujeres en la actividad ganadera.</u>
	A6.1.2. Diseñar y validar un plan de sensibilización en género para el grupo de productores, que incluya acciones específicas para promover la equidad de género en la actividad ganadera.

## 6. PERIODO DE EJECUCIÓN

La prestación del servicio se llevará a cabo por un periodo de 10 meses, con posibilidad a renovarse en caso de continuar a la siguiente etapa. Se requiere disponibilidad inmediata. Con horarios flexibles, trabajando por objetivos.

## 7. REMUNERACIÓN Y FORMA DE CONTRATACIÓN

- El monto total de la contratación por los 10 meses es de **\$216,000.00** (Doscientos dieciséis mil pesos 00/100 M.N.) **IVA incluido.**
- La persona seleccionada será contratada bajo el régimen de Prestador de Servicios Profesionales o RESICO.
- La persona física firmará un contrato de prestación de servicios con ENDESU; los pagos serán conforme a lo descrito en el apartado de pagos y estarán sujetos a la entrega satisfactoria de los productos y el comprobante fiscal correspondiente conforme a la normatividad fiscal vigente.

## 8. PERFIL DEL CONSULTOR

### ➤ Formación:

Se espera que el/la candidato/a cuente con un nivel mínimo de Técnico o Licenciatura en una de las siguientes áreas del conocimiento o afines:

- a) Agronegocios, Economía agrícola, Medicina Veterinaria y Zootecnia, Ingeniería en agronomía y Zootecnia.
- b) Ciencias Ambientales, Desarrollo Sustentable, Gestión Ambiental.
- c) Administración de empresas, Economía.
- d) Ingenierías en Recursos Naturales.
- e) Sociología rural, Antropología. Deseable, conocimiento en finanzas.

### ➤ Áreas de Conocimiento y Experiencia:

- Trabajo cercano con grupos de productores (sector ganadero y desarrollo rural).

- Acompañamiento de procesos organizativos y asociativos en proyectos productivos.
- Acompañamiento de emprendimientos en el sector rural con enfoque sostenible y de economía social.
- Conocimiento de análisis financieros y enfoque de negocios.
- Coordinación de equipos de trabajo (preferentemente multidisciplinarios).
- Conocimiento y experiencia previa en la región.
- Conocimiento de la realidad socioeconómica de la región.
- Conocimiento de metodologías participativas

➤ **Habilidades:**

- Trabajo en equipo.
- Facilidad de trabajar con enfoque a resultados con tiempos definidos.
- Destreza para relacionarse con diversos actores con incidencia en el territorio.
- Habilidades para facilitar acuerdos.
- Técnicas de planificación y seguimiento de proyectos.
- Capacidad de análisis, síntesis y redacción.

## 9. REQUISITOS

- Estar registrado ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y expedir comprobantes fiscales de acuerdo con la legislación vigente.
- Manejo de vehículo estándar en carretera y brechas.
- Disponibilidad para viajar y adaptar los horarios de trabajo para el cumplimiento de actividades.

## 10. SUPERVISIÓN

El consultor reportará a la coordinación del PBSOJ/ENDESU en Mascota, Jalisco.

## 11. ÁREA DE ADSCRIPCIÓN

Oficinas de Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A.C./ Paisaje Biocultural de Sierra Occidental de Jalisco en Mascota, Jalisco.

## 12. LUGAR DE EJECUCIÓN

Localidades en los municipios de Atenguillo, Mascota, San Sebastián del Oeste y Talpa de Allende.

### 13. DOCUMENTACIÓN REQUERIDA CON CARÁCTER OBLIGATORIO

1. Currículum Vitae actualizado.
2. Carta de interés.
3. Constancia de fin de estudios, Carta de pasante, Título y/o cédula.
4. Copia de Identificación Oficial
5. Copia de comprobante de domicilio (no mayor a 3 meses).
6. Constancia de situación fiscal (actualizada).

### 14. RECEPCIÓN DE DOCUMENTACIÓN

Los candidatos deberán enviar su documentación con el asunto: “Enlace Técnico PLAT Ganadero” vía digital antes del **28 de marzo de 2025** a: [paisajebiocultural@gmail.com](mailto:paisajebiocultural@gmail.com) [gabriela.ruiz@endesu.org.mx](mailto:gabriela.ruiz@endesu.org.mx) y [sandra.ramirez@endesu.org.mx](mailto:sandra.ramirez@endesu.org.mx)

### 15. INFORMACIÓN Y CONTACTO

Lunes a viernes de 9:00 a 18:00 horas.

**Contacto:**

[paisajebiocultural@gmail.com](mailto:paisajebiocultural@gmail.com)